

# MEMORIA 2023

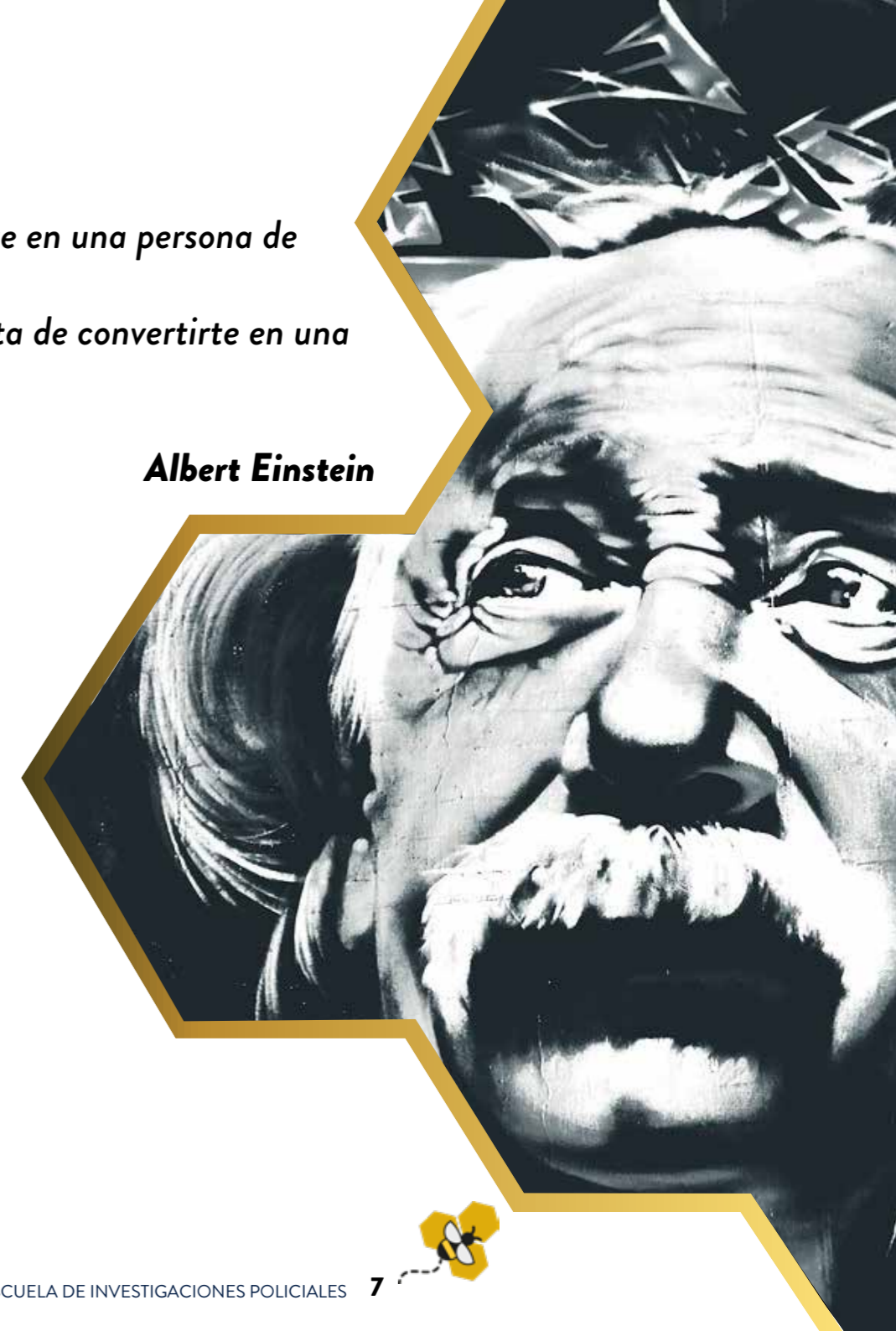


# ÍNDICE



*"No trates de convertirte en una persona de éxito, sino más bien trata de convertirte en una persona de valor"*

**Albert Einstein**



## Vinculación con el Medio en la Escuela PDI

En enero de 2022 logramos un importante avance con la acreditación voluntaria en Vinculación con el Medio, convirtiéndonos en la segunda institución de las fuerzas armadas y de orden y seguridad en certificar esta dimensión. Hoy, el claro desafío es re acreditarnos en un proceso que es obligatorio para todas las instituciones de educación superior.

**01**  
**SALUDO**

Durante 2023 transitamos por la vía de la mejora continua, actualizando algunos documentos y mecanismos de aseguramiento de la calidad, poniendo en marcha un sistema de medición de impacto de la vinculación con el medio y, evidentemente, consolidando

ámbitos y programas enunciados durante 2022 en la actualización de nuestra Política de Vinculación con el Medio.

Todo lo anterior ha sido posible por un trabajo armónico y coordinado de las y los docentes e instructores, y los distintos departamentos y secciones que desarrollan actividades entre nuestros estudiantes y la comunidad. A ello, sumamos el profesionalismo y compromiso de los integrantes de SEVIM, y el apoyo permanente de nuestros líderes, para contribuir a la formación de los educandos, que es el propósito central del relacionamiento con la sociedad.

Les invitamos a revisar estas páginas, en las que damos cuenta de las actividades e hitos que durante 2023 hemos consolidado, acorde al Plan de Desarrollo de la Escuela





He aquí una muestra de nuestros quehacer, y como –desde la vinculación con el medio- aportamos a la misión de nuestra alma mater “formar Investigadores Policiales integrales, en los ámbitos académicos, operativos y valóricos, para desarrollar capacidades que contribuyan al sistema de seguridad y justicia nacional, de acuerdo a la Constitución Política del Estado y las leyes de la República, aportando de esta forma al progreso de la Nación”.

PDI, y su eje “Formación y perfeccionamiento policial vinculada al medio para fortalecer la investigación criminal desde los mejores estándares internacionales”, y en sintonía con el Plan Estratégico de Desarrollo Policial (PDI) 2023-2028, donde tributamos al objetivo estratégico “Fortalecer permanentemente nuestro capital humano con Enfoque de Género”.

**¡Saludos a todos y todas!**



## 02 HITOS

10 de  
marzo  
2020

Se instaura el área VcM según Orden N° 21, de la Escuela de Investigaciones Policiales.

20 de  
enero  
2022

La Escuela PDI logra su cuarta certificación consecutiva ante la CNA. En esta ocasión –por primera vez y en forma voluntaria– acredita la dimensión de Vinculación con el Medio.

05  
octubre  
2022

Se actualiza la Política de Vinculación con el Medio de la Escuela PDI, a través de la Orden N° 77, de la Dirección Escuela.

03 de  
enero  
2023

Comienzan a aplicarse los ajustes realizados a la Política de VcM, principalmente para asumir el formato institucional, adecuarse a los nuevos criterios y estándares de acreditación, y a la determinación de doce programas, relacionados con los seis ámbitos definidos.

05 de  
mayo  
2023

Concluye el plazo para postular proyectos al 3° Fondo Concursable en VcM. Este año, nuevamente, se incrementaron las presentaciones, llegando a 25. Los ganadores fueron: 1° Lugar: “PDI TEApoya, TEAcompaña y TEAyuda”; 2° Lugar: “Casos emblemáticos de la PDI”, y 3° Lugar: “Encuentro de Aspirantes con escritores policiales”, con fuerte componente de inclusión e integración.

7 y 8 de  
agosto  
2023

Más de un centenar de delegados participa en el III Congreso de Aseguramiento de la Calidad y Vinculación con el Medio, para las instituciones de la defensa nacional, de orden y seguridad, de Gendarmería y la ETA-DGAC, además de universidades invitadas. Un número similar se conecta a través de la plataforma Teams.





04  
septiembre  
2023

Desde esta fecha, y durante todo este mes, quedó disponible el “Curso de autoinstrucción en VcM”, sobre la plataforma Moodle, del Departamento de Tecnologías de Educación Policial (DETEP) de la Jefatura Nacional de Educación y Doctrina. Participaron 120 funcionarios Escuela PDI, y el 81% que respondió la encuesta de satisfacción afirmó que el curso le ayudó a aumentar su comprensión sobre el impacto de la Vinculación con el Medio.

octubre  
2023

En la asignatura Sociología II se toma el desafío de implementar una actividad de A+S con vecinos de la Villa Valle Verde, Estación Central, y con el apoyo de la Municipalidad de Estación Central.

02 de  
noviembre  
2023

El primer Modelo de Medición de Impacto de la Vinculación con el Medio, en la Escuela PDI, es aprobado a través de la Orden N° 92, de la Dirección del plantel. De esta forma, se realizan las primeras encuestas de satisfacción y de percepción, para obtener resultados que permitan determinar la contribución de las actividades VcM al proceso formativo.

02 de  
noviembre  
2023

Mediante la Orden N° 93, de la Dirección Escuela, se aprueba y difunde el nuevo Modelo de Gestión de la Política VcM.

diciembre  
2023

Se realizan las últimas reuniones de ajustes para el diseño y desarrollo, junto a la Sección Computación e Informática, para una plataforma que registre la Planificación, Registro y Evaluación (PRE) de las actividades de Vinculación con el Medio.





### 03 ÁMBITOS Y PROGRAMAS DE VCM

#### Debate

Es un taller que forma parte del proceso formativo de los estudiantes, con el propósito de desarrollar habilidades de razonamiento argumentativo y oratoria en los participantes. La actividad se desarrolla en modo preparación y en competencias con otras escuelas matrices e instituciones de educación superior. También considera el apoyo a competencias escolares, mediante la capacitación de los participantes, y en la colaboración de los talleristas como moderadores o jueces. El Taller de Debate se ha consolidado como una actividad que permite una exitosa relación con el medio académico, posicionando a la Escuela PDI como un referente en esta materia. Debate otorga

1  
DISCIPLINAR  
PROFESIONAL

potentes herramientas al futuro Investigador Policial para su desempeño en un juicio oral o en un punto de prensa.

#### Diálogos profesionales

Este programa considera charlas, conversatorios y conferencias, entre otros formatos, destinados a poner al alcance de los estudiantes, docentes e instructores buenas prácticas, información y conocimientos de vanguardia atinentes a la labor policial, vinculándolos con ideas, casos y trabajos de especialistas externos. Para el cumplimiento de este propósito, se gestiona la colaboración de expertos y especialistas científico-técnicos que aportan a la formación disciplinar profesional, contribuyendo a la difusión de sus saberes y quehaceres.



### 03 ÁMBITOS Y PROGRAMAS DE VCM

## 2 CULTURAL Y DE EXTENSIÓN

### Folclor y Coro

Conjunto de actividades que se generan al alero del Ballet Folclórico de la Escuela PDI (desde 1998) y del taller de coro que imparten músicos profesionales a los estudiantes, con el propósito de generar interés por la cultura y sus tradiciones, y proyectar la acción del plantel en el ámbito cultural y de extensión hacia la comunidad.

### Banda Sinfónica

La Banda Sinfónica PDI (creada en 2017) tiene la misión de aportar a la extensión cultural y a la vinculación con el medio de nuestra casa de estudios superiores. De esta forma, los músicos de la Banda realizan presentaciones y conciertos a nivel nacional, y ofrecen conciertos educativos y colaboración artística con orquestas juveniles y escolares.



# 3 SOCIO COMUNITARIO

## Museo Criminológico y Difusión histórica PDI

En sus instalaciones (inauguradas en 2021), el Museo Criminológico de la Escuela PDI recibe visitas guiadas de escolares, organizaciones sociales, autoridades nacionales e internacionales. Las comisiones “Museo” y “Vinculación con el Medio” (agenpoles), que integran nuestros estudiantes, desarrollan las actividades en compañía del encargado del museo. A modo de ejemplo, el Día de los Patrimonios es una de las jornadas más relevante de cada año, donde miles de personas visitan el Museo Criminológico y conocen la historia de la Policía de Investigaciones de Chile.

## Relación con la comunidad

Es un conjunto de actividades co-organizadas con los ciudadanos o sus instituciones representativas (visitas guiadas, jornadas de carácter social, difusión del proceso de admisión en establecimientos educacionales, y la participación en muestras o exposiciones masivas), que busca una interacción bidireccional entre los estudiantes y las personas que forman parte de nuestro entorno. En este programa, una actividad emblemática es el relacionamiento de los estudiantes de la Escuela de Investigaciones Policiales con los usuarios y voluntarios del Instituto Teletón Santiago. Estos encuentros, que también entregan herramientas para la inclusión, se realizan desde hace más de una década.





# 4 INTERNACIONAL

## Interacciones Internacionales

Constituye un conjunto de actividades realizadas por agentes policiales, autoridades y diplomáticos extranjeros que visitan las instalaciones del campus Escuela, y en que los estudiantes participan de los encuentros o visitas guiadas. Usualmente son coordinadas por la Escuela PDI, en conjunto con las jefaturas nacionales de Educación y Doctrina (JENAED) y de Asuntos Internacionales (JENACIN) de la PDI.



## Alumnos Becarios

La Escuela de Investigaciones Policiales tiene alumnos becarios desde 1977. En 2021 se abrieron nuevas posibilidades de incorporación de becarios, debido a que la Escuela PDI fue incorporada en el Programa de Cooperación Internacional del Gobierno de Chile para Policías Uniformadas Extranjeras (Cecipu), del Ministerio del Interior y Seguridad Pública. Los estudiantes de las policías que cumplen su ciclo de formación como Investigadores Policiales en la Escuela PDI, desarrollan encuentros de diversa naturaleza, tanto con los Aspirantes como con el entorno definido en nuestra Política de VcM.



# 5 DEPORTIVO Y FÍSICO

## Deportes Individuales

Comprende la práctica de deportes en que los estudiantes miden sus habilidades y destrezas uno a uno. Con estas características se consideran las disciplinas de: atletismo, esgrima, judo, natación, pentatlón, entrenamiento funcional, tenis y tiro deportivo. En su mayoría son actividades que forman parte del calendario anual de la Confederación Deportiva de la Defensa Nacional (Codefen). En este programa se incluyen clínicas deportivas, tales como Kid's Athletics (con el patrocinio de la Federación Chilena

de Atletismo); la concentración anual precompetitiva de judo (con la Federación de Judo de Chile), y la Maratón PDI.

## Deportes de Equipo

Es el conjunto de entrenamientos y competencias de actividades deportivas donde el juego en conjunto es determinante para el desarrollo de la disciplina. En este caso, corresponde a las ramas de: basquetbol, fútbol y voleibol. Aunque el foco son las jornadas de la Confederación Deportiva de la Defensa Nacional (Codefen), nuestros estudiantes realizan interacciones periódicas con instituciones de educación superior y clubes deportivos.





# 6 ALUMNI

## Charlas

Este programa refiere a las charlas organizados por la Escuela PDI y destinadas a que sus egresados transmitan conocimientos, experiencias y buenas prácticas, a través de formatos de conferencias o conversatorios, a las y los estudiantes. Se trata de muestras del trabajo operativo, que permiten complementar contenidos revisados en aula, con un enfoque práctico. Para estos efectos, se consideran ex alumnos en servicio activo en la PDI, es decir que estén con conocimiento actualizado y vigente en su área de desempeño.



## Socialización

Consiste en intercambio de experiencias o interacciones sociales con egresados en retiro, y que aportan una mirada evolutiva a los procedimientos policiales. Estos egresados, además, han sido protagonistas de hitos históricos y que han impactado en la comunidad.



**04  
GESTIÓN Y  
ACCIONES 2023**

**Nº DE ACTIVIDADES POR ÁMBITO**



**TOTALES:**  
 Nºde actividades: 81  
 Participantes Internos: 3.688

Durante 2023 continuamos desarrollando el área de Vinculación con el Medio, generando instancias de capacitación para todo el personal de la Escuela PDI y mejorando procesos, tanto en el ámbito formativo como general. Estamos convencidos que esta función transversal cada vez está más consolidada en nuestra institución, destacando que es un ejercicio que impacta positivamente en la institución y en los actores del entorno con los que se desarrollan las acciones de vinculación. De hecho, está declarada así en el Plan de Desarrollo de la Escuela PDI, con su eje “Formación y perfeccionamiento policial vinculada al medio para fortalecer la investigación criminal desde los mejores estándares internacionales”.

## 05 ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE VCM EN LA ESCUELA PDI: AVANCES Y DESAFÍOS

Entre otros, destacamos los siguientes aspectos y avances relevantes de 2023:

\* La participación de estudiantes (Aspirantes), docentes y funcionarios de la Escuela PDI -público interno- se mantuvo en los niveles de 2021 (3.424), llegando a 3.688 participantes internos totales. En comparación con 2022 (7.093), se alcanzó el 52% de esa cifra. Sin embargo, si cruzamos datos entre el total de actividades realizadas en 2021

(107) versus las desarrolladas en 2023 (81), se muestra un mejor rendimiento por actividad, pasando de una media de 32 personas del público interno en 2021 a 45,5 durante 2023.


\* En cuanto al público externo, considerando que en 2023 no se concurrió a eventos de la magnitud de la Gran Parada Militar y de la Semana de la Chilenidad, que suman varios miles participantes; durante 2023 fuimos parte de otras jornadas masivas, especialmente vinculadas al deporte, como los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos, y algunas competencias de atletismo. De esta forma, sumamos 58.116 personas del público externo.

\* En cuanto a la ejecución de los Planes Operativos comprometidos para 2023, como parte del Plan de Desarrollo de la Escuela PDI, monitoreados por la Sección de Planificación y Control Estratégico (SEPLACOES) se destaca el cumplimiento del 100% de las actividades e hitos comprometidos en los distintos proyectos entregados a la Sección de Vinculación con el Medio.

\* Hemos continuado fortaleciendo y mejorando los







mecanismos de aseguramiento de la calidad para la vinculación con el medio. Entre ellos se consideran las actualizaciones del Modelo de Gestión en VcM y de la ficha de Planificación, Registro y Evaluación (PRE), además de la puesta en marcha del Modelo de Medición de Impacto (que detallaremos aparte) y de la Política de Vinculación con el Medio, actualizada en 2022.

\* Hemos mantenido un aumento constante de participación y postulación de proyectos a los Fondos Concursables en VcM. En 2021 fueron 9 proyectos, en 2022 aumentamos a 21 proyectos y en 2023 llegamos a 25 proyectos presentados. Al igual que el año anterior, hubo tres proyectos favorecidos: 1° lugar: “PDI TEApoya, TEAcompaña y TEAyuda”; 2° lugar: “Casos emblemáticos de la Policía de Investigaciones de Chile”, y 3° lugar: “Encuentro de Aspirantes con escritores policiales”.

En cuanto a los recursos disponibles para la materialización de los proyectos ganadores de los Fondos Concursables, se mantuvieron los montos asignados en 2022.

\* El Modelo de Medición de Impacto (MMI), con elementos cuantitativos y cualitativos, evidencia la contribución interna y externa de la vinculación que desarrolla la Escuela, y que es un aporte relevante a la formación integral de los educandos. Nuestro MMI busca comprender y cuantificar los efectos y resultados generados por las acciones de la Escuela en su relación con la sociedad y su entorno, considerado como contribución o aporte al proceso formativo. Para este propósito se elaboraron encuestas de satisfacción y de percepción, las que fueron aplicadas en forma piloto.

\* Este 2023, a través de actividades que tributaron a los ámbitos disciplinar profesional, socio comunitario, cultural y de extensión, internacional y deportivo y físico, se movilizaron convenios establecidos con universidades (nacionales e internacionales) y otras instituciones. Entre ellas, las universidades SEK, de Talca y Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, nacionales, y de Alcalá, de España. Además de las escuelas matrices de Carabineros y de Gendarmería de Chile. También se trabajó en materia cultural y de extensión con el Instituto Francés de Chile.





\* Consolidamos socios estratégicos al aplicar nuestra Política de VcM, entre ellos destacan las escuelas matrices de las Fuerzas Armadas, de Orden y Gendarmería, e incorporamos algunas actividades con la Escuela Técnica Aeronáutica (ETA) de la Dirección General de Aeronáutica Civil. Continuamos con nuestra sólida alianza, fruto de una estrecha relación bidireccional, con el Instituto Teletón Santiago, fortaleciendo un modelo que tuvo sus inicios hace más de una década, y nuevamente trabajamos con la Federación de Judo de Chile.

\* Con el propósito de asegurar la comprensión transversal y visibilizar la relevancia de las actividades de vinculación con el medio, para todos los estamentos de esta institución de educación superior, la Sección de Vinculación con el Medio desarrolló el primer Curso de autoinstrucción VcM, sobre la plataforma Moodle y con la colaboración del Departamento de Tecnologías de Educación Policial (DETEP). Es así como participaron 120 funcionarios de la Escuela PDI. 63 personas, el 52,5 %, respondió encuesta de satisfacción. Un 92% de ellos se manifestó “Totalmente de acuerdo” y “De acuerdo” sobre la

claridad y comprensibilidad de los contenidos. El 81% afirmó que el curso le ayudó a aumentar su comprensión sobre el impacto de la Vinculación con el Medio. De esta manera, los resultados refuerzan la importancia y éxito de la iniciativa en términos de sensibilización y formación de la comunidad educativa.

\* El 7 y 8 de agosto se realizó -en formato híbrido- el III Congreso de Aseguramiento de la Calidad y Vinculación con el Medio de las Instituciones Formativas de las FF.AA. y de Orden y Seguridad, organizado por la Escuela PDI. El primer día, hubo 108 personas presenciales y 38 conexiones online, mientras que el segundo día tuvimos 92 personas presenciales y 29 en formato virtual Teams. Esta tercera versión estuvo marcada por el trabajo colaborativo de la Sección de Vinculación con el Medio, junto a la Sección de Aseguramiento de la Calidad y Acreditación (SACA) y la Oficina de Bienestar Estudiantil (OBE) del Departamento de Instrucción. Los objetivos de este encuentro fueron (1) abordar las características de los nuevos criterios y estándares de acreditación institucional, sus desafíos y oportunidades; (2) profundizar en el desarrollo de sistemas internos de aseguramiento de la calidad; (3)





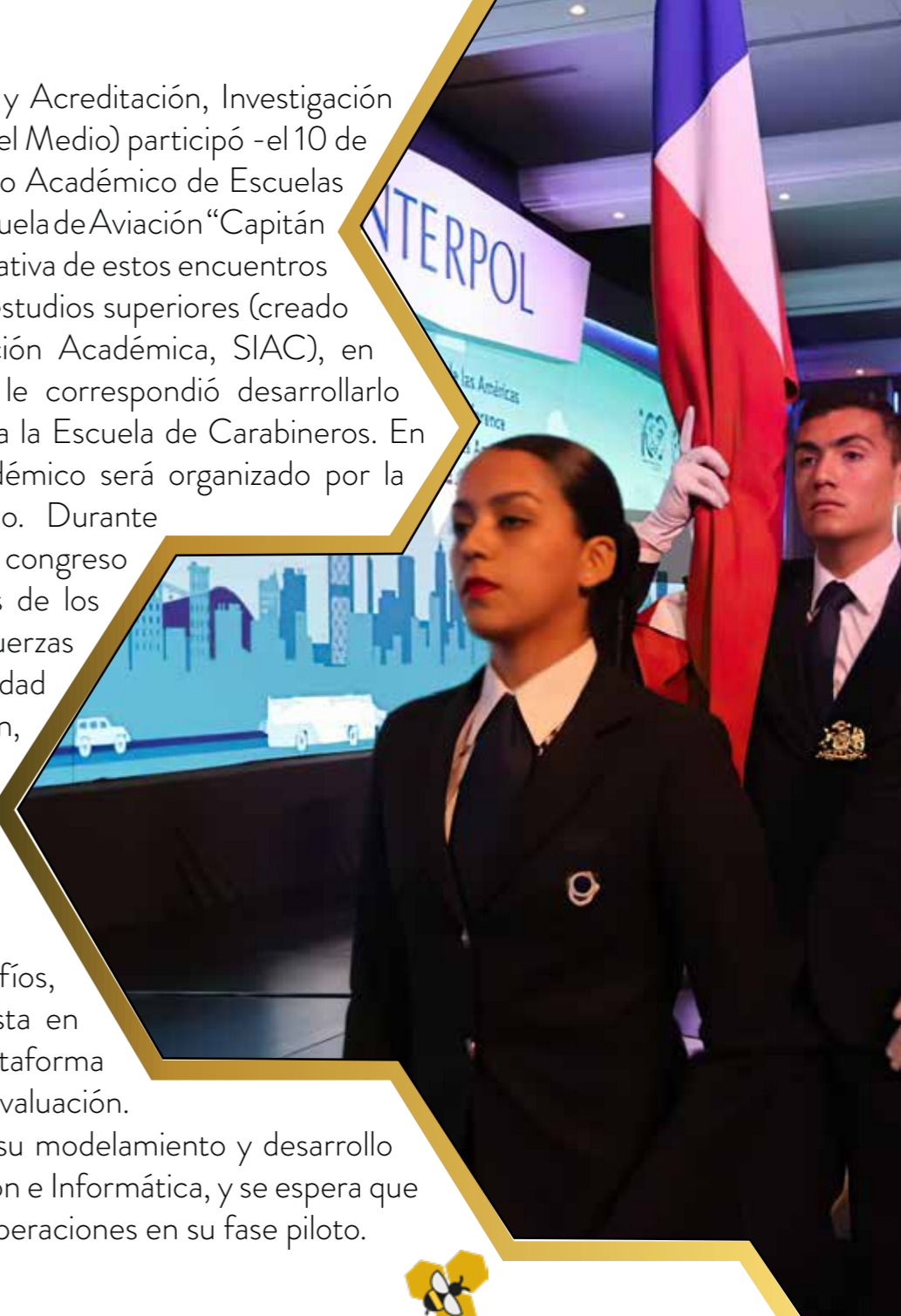
revisar experiencias y buenas prácticas de vinculación con el medio frente a los nuevos criterios y estándares de acreditación institucional, y (4) abordar las temáticas de género, diversidad e inclusión en la educación superior, en función de la Ley N° 21.369, y el criterio de acreditación institucional sobre gestión de la convivencia, equidad de género, diversidad e inclusión. Los expositores, de acuerdo al orden de sus presentación, fueron: el Presidente de la Comisión Nacional de Acreditación (CNA) Andrés Bernasconi; el Director General de Aseguramiento de la Calidad de la Universidad Diego Portales, Carlos Medrano; el Jefe de Aseguramiento de la Calidad de la Universidad Católica Silva Henríquez, Pablo Acuña Rojas; el Subsecretario de Educación Superior, Víctor Orellana Calderón; el Director General de Vinculación con el Medio de la Universidad Nacional Andrés Bello, Héctor Hidalgo; la Comisionada de la CNA, Erika Castillo, y la Asesora de Género de la Subsecretaría de Educación Superior, Irune Martínez.

\* Una delegación de la Escuela PDI (integrada por estudiantes y funcionarios de las secciones de



Aseguramiento de la Calidad y Acreditación, Investigación Académica y Vinculación con el Medio) participó -el 10 de noviembre- en el III Encuentro Académico de Escuelas Matrices, organizado por la Escuela de Aviación “Capitán Manuel Ávalos Prado”. La iniciativa de estos encuentros comenzó en nuestra casa de estudios superiores (creado por la Sección de Investigación Académica, SIAC), en formato virtual, y en 2022 le correspondió desarrollarlo -en las mismas condiciones- a la Escuela de Carabineros. En 2024, el IV Encuentro Académico será organizado por la Escuela Naval, en Valparaíso. Durante la tercera versión de este congreso se abordaron las experiencias de los planteles formativos de las fuerzas armadas y de orden y seguridad en sus procesos de acreditación, en particular respecto de sus sellos formativos, aseguramiento de la calidad y vinculación con el medio.

\* En materia de desafíos, anotamos para 2024 la puesta en marcha definitiva de la Plataforma de Planificación, Registro y Evaluación. Durante 2023 se trabajó en su modelamiento y desarrollo con la Sección de Computación e Informática, y se espera que el primer semestre entre en operaciones en su fase piloto.



\* También una tarea que se debe consigna entre los desafíos es la implementación en régimen completo de actividades de Aprendizaje y Servicios (A+S). Si bien es cierto, durante 2023 se elaboró una propuesta en conjunto con Secretaría de Estudios, para implementar A+S, en las asignaturas de Historia Policial y Extranjería, tras una jornada de capacitación, no hubo mayores avances. Pese a ello, una promoción completa de estudiantes (180), colaboraron con los usuarios del terminal aéreo “Arturo Merino Benítez” y con funcionarios de la Jefatura Nacional de Extranjería y Policía Internacional de la PDI, durante el desarrollo de los Juegos Panamericanos Santiago 2023, entre octubre y noviembre, aplicando sus conocimiento de Extranjería. No obstante, en el segundo semestre uno de los docentes de Sociología II tomó el desafío e implementó una exitosa actividad de A+S con vecinos de la Villa Valle Verde, con el apoyo de la Municipalidad de Estación Central. Debido al cierre del año calendario, no fue posible incluir el balance de esta actividad en la presente memoria de vinculación con el medio.





**06**  
**REGISTRO**  
**FOTOGRAFÍCO DE**  
**ACTIVIDADES VCM**



**Banda Sinfónica PDI**









Becarios







Charla - Alumni



Relación con la Comunidad









#VeranoTeletón2023 - Santiago

Museo





Olimpiadas Teletón



Debate









Charla



Diálogos Profesionales



Folclor



Relación Comunidad





